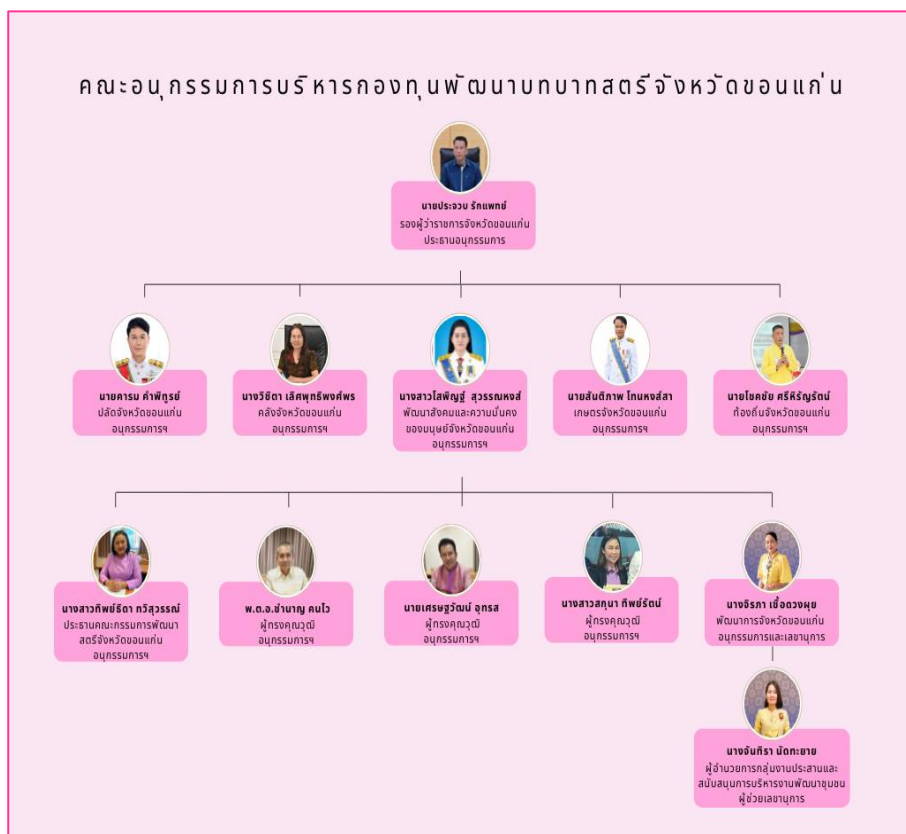




แบบบันทึกองค์ความรู้บทเรียนความสำเร็จการดำเนินงานของสำนักเลขาธิการคณะกรรมการ
บริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีระดับจังหวัดดีเด่น
จังหวัดขอนแก่น

๑) ด้านการบริหารจัดการสำนักงาน

สำนักงานเลขาธิการคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีระดับจังหวัด
จังหวัดขอนแก่น มีโครงสร้างคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีระดับจังหวัด (อกส.จ.)
๑ คณะ จำนวน ๑๒ คน โดยมีผู้ว่าราชการจังหวัดหรือรองผู้ว่าราชการจังหวัดที่ได้รับมอบหมายเป็นประธาน
อนุกรรมการและพัฒนากิจการจังหวัดเป็นอนุกรรมการและเลขาธิการ ตามคำสั่งคณะกรรมการบริหารกองทุน
พัฒนาบทบาทสตรีที่ ๔๔๓/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารกองทุน
พัฒนาบทบาทสตรีระดับจังหวัดและคำสั่งคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีจังหวัดขอนแก่น
ที่ ๒/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้งอนุกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการบริหารกองทุน
พัฒนาบทบาทสตรีระดับจังหวัดขอนแก่น โดยคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีจังหวัด(อก
ส.จ.) ขอนแก่นจะมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือนเพื่อพิจารณาอนุมัติโครงการประเภทเงินอุดหนุนและ
เงินทุนหมุนเวียนซึ่งสมาชิกได้เขียนโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณมาตลอดจนเพื่อติดตามการ
ดำเนินงานและกำหนดแนวทางการบริหารงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีของจังหวัดขอนแก่นให้เกิด
ประสิทธิภาพบรรลุตามวิสัยทัศน์ของกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีในการ "เป็นแหล่งทุนที่สำคัญของสตรีในการ
พัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจในชุมชนให้มีความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน" ซึ่งในการประชุมทุกครั้งผู้ว่าราชการ
จังหวัดขอนแก่น จะมอบหมายให้ นายประจวบ รักแพทย์ รองผู้ว่าราชการจังหวัดขอนแก่น (รับผิดชอบงาน
ด้านสังคม) ที่กำกับดูแลงานพัฒนาชุมชนเป็นประธานในการประชุม



คณะอนุกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีระดับจังหวัด (อกส.จ.) จังหวัดขอนแก่น มีการประชุมเพื่อพิจารณาเงินทุนหมุนเวียนและอนุมัติวงเงินกู้โครงการของกลุ่มอาชีพสมาชิกกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี เกินกว่าวงที่ได้รับการจัดสรรจากกรมการพัฒนาชุมชน ทั้งนี้เนื่องจากได้ดำเนินการวางแผนการเสนอโครงการในแต่ละรอบหรือห้วงระยะเวลาแต่ละรายไตรมาส ให้สอดคล้องกับวงรอบวาระการประชุมของ คณะอนุกรรมการบริหารฯ และคณะทำงานขับเคลื่อนฯ จังหวัด พร้อมทั้งวางระบบการพัฒนางานตาม แผนงาน D-E-B-T Model เป็นกรอบการบริหารงานและพัฒนาร่วมกับระบบ Zero Debt Women Fund Management System โดยให้จัดทำข้อมูลสารสนเทศและระบบการจัดเก็บฐานข้อมูลให้เป็นระบบ ทั้งใน รูปแบบเอกสาร ไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ และฐานข้อมูลในคลาวด์เพื่อใช้ในการบริการแก่ประชาชนทั่วไป และ สมาชิกกลุ่มอาชีพกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี พร้อมทั้งให้รายงานในที่ประชุมให้คณะอนุกรรมการบริหารฯ รับทราบเป็นระยะ





๒) ด้านการเบิกจ่ายงบประมาณกองทุน

สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดขอนแก่น ในฐานะสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีระดับจังหวัด จังหวัดขอนแก่น ได้รับการจัดสรรงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น ๒๗,๙๖๗,๐๐๐ บาท (ยี่สิบเจ็ดล้านเก้าแสนหกหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน) มีผลการเบิกจ่ายจำนวนทั้งสิ้น ๓๑,๘๘๖,๘๗๘.๘๐ บาท (สามสิบเอ็ดล้านแปดแสนแปดหมื่นหกพันแปดร้อยเจ็ดสิบแปดบาทแปดสิบสตางค์) สามารถจำแนกผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ได้ดังนี้ (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๗ สิงหาคม ๒๕๖๕)

ประเภท งบประมาณ	ได้รับจัดสรร (บาท)	ผลการเบิกจ่าย (บาท)	คิดเป็นร้อยละ
งบบริหาร	๔,๘๑๗,๐๐๐	๔,๖๓๖,๐๗๘.๘๐	๙๖.๒๔
เงินทุนหมุนเวียน	๒๒,๐๐๐,๐๐๐	๒๖,๑๐๐,๘๐๐	๑๑๘.๖๔
เงินอุดหนุน	๑,๑๕๐,๐๐๐	๑,๑๕๐,๐๐๐	๑๐๐
รวมทั้งสิ้น	๒๗,๙๖๗,๐๐๐	๓๑,๘๘๖,๘๗๘.๘๐	๑๑๔.๐๑

จำนวนโครงการที่ได้รับการอนุมัติ ประเภทเงินทุนหมุนเวียน และประเภทเงินอุดหนุน ปี ๒๕๖๕

๑. เงินทุนหมุนเวียน ได้รับการจัดสรรจำนวน ๒๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท (ยี่สิบสองล้านบาทถ้วน) และขออนุมัติเพิ่มจากกรมการพัฒนาชุมชน ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (ครั้งที่๑) จำนวน ๔,๑๐๐,๘๐๐ บาท (สี่ล้านหนึ่งแสนแปดร้อยบาทถ้วน) ดำเนินการโอนเงินสมาชิกแล้ว จำนวนทั้งสิ้น ๒๖๔ โครงการ เป็นเงิน ๒๖,๑๐๐,๘๐๐ บาท (ยี่สิบหกล้านหนึ่งแสนแปดร้อยบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ ๑๑๘.๖๔

ทั้งนี้ จังหวัดขอนแก่นได้ดำเนินการขออนุมัติงบประมาณเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มเติมจากกรมการพัฒนาชุมชน ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ครั้งที่ ๒ จำนวน ๑๘ โครงการ จำนวนเงิน ๒,๖๗๐,๐๐๐ บาท (สองล้านหกแสนเจ็ดหมื่นบาทถ้วน) และ ครั้งที่ ๓ จำนวน ๓ โครงการ จำนวนเงิน ๔๑๐,๐๐๐ บาท (สี่แสนหนึ่งหมื่นบาทถ้วน) รวมทั้งสิ้น จำนวน ๒๑ โครงการ เป็นเงิน ๓,๐๘๐,๐๐๐ บาท (สามล้านแปดหมื่นบาทถ้วน) อยู่ระหว่างรอการจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมจากกรมการพัฒนาชุมชน

๒. เงินอุดหนุน ได้รับการจัดสรรจำนวน ๑,๑๕๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งล้านหนึ่งแสนห้าหมื่นบาทถ้วน) อนุมัติให้สมาชิกแล้ว จำนวน ๒๘ โครงการ เบิกจ่ายแล้วเป็นเงิน ๑,๑๕๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

๓) ด้านการบริหารจัดการหนี้

จังหวัดขอนแก่น มีแนวทางและมาตรการควบคุม ติดตาม การดำเนินงานบริหารจัดการ กองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ประจำปี ๒๕๖๙ เพื่อให้สามารถดำเนินการบริหารจัดการหนี้เกินกำหนดชำระ (NPL) ของกลุ่มอาชีพกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี น้อยกว่าร้อยละ ๕ ตามแนวทางกรม ด้วยการดำเนินกิจกรรม “คุณพร้อมจ่าย เราพร้อมจบ” และคลินิกแก้หนี้สตรี DEBT CLINIC BY CDK ของปี ๒๕๖๘ อย่างต่อเนื่อง เพื่อแก้ไขปัญหาหนี้ค้างเกินกำหนดชำระ และเพื่อบริหารจัดการหนี้ค้างกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีให้ต่ำกว่า ร้อยละ ๕ ผ่านกระบวนการจัดทำเครื่องมือ “Smart Twefund Dashboard” สำหรับเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนใช้ในการติดตามและบริหารจัดการจัดเก็บหนี้เกินกำหนดชำระในพื้นที่ตำบล อำเภอที่รับผิดชอบ ด้วยระบบ Web Application Zero Debt Women Fund โดยใช้ฐานข้อมูล Action Plan ในระบบเพื่อให้คำแนะนำ สนับสนุนและชี้เป้าลงพื้นที่ติดตามกลุ่มที่มีหนี้เสียอยู่ในระหว่างร้อยละ ๓ – ๕ เป็นประจำทุกเดือนไปพร้อม ๆ กับระบบการแจ้งเตือนผ่านระบบ LINE OA และระบบตรวจสอบสัญญาของสมาชิกกลุ่มอาชีพกองทุนสตรีได้ โดยตรงผ่านระบบ online ตลอด ๒๔ ชั่วโมง

ปัจจุบันลูกหนี้ของกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีจังหวัดขอนแก่น คงเหลือจำนวน ๙๘๔ โครงการ เป็นเงิน ๕๘,๑๕๔,๐๘๓.๗๑ บาท มีหนี้เกินกำหนดชำระ เป็นเงิน ๖๕๒,๓๘๖.๓๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑.๐๕ (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๗ สิงหาคม ๒๕๖๙)

รายละเอียดโครงการที่กองทุน ฯ อนุมัติ						
จังหวัด	จำนวนโครงการที่อนุมัติ ๒๕๕๖ - ๒๕๖๙ (โครงการ)	เงินที่อนุมัติทั้งหมด ๒๕๕๖ - ๒๕๖๙ (บาท)	จำนวนโครงการคงเหลือทั้งหมด (โครงการ)	ฐานลูกหนี้คงเหลือ ณ ๑ ต.ค. ๖๘ (บาท)	เงินต้นที่รับชำระในปีงบประมาณ ๑ ต.ค. ๖๘ - ๑๗ ส.ค. ๖๙ (บาท)	ลูกหนี้คงเหลือทั้งหมด ณ ๑๗ ส.ค. ๖๙ (บาท)
ขอนแก่น	๔,๐๘๐	๔๑๓,๖๗๖,๙๒๔	๙๘๔	๖๑,๙๕๓,๔๘๐.๔๒	๒๗,๐๑๔,๙๒๖.๔๐ (ร้อยละ ๔๓.๖๐)	๖๑,๐๓๘,๕๕๔.๐๒

๔) ด้านการรับสมัครสมาชิกกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี

สำนักงานเลขาธิการคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีระดับจังหวัด จังหวัดขอนแก่น มีการประชาสัมพันธ์แก่สตรีสัญชาติไทยที่มีอายุตั้งแต่ ๑๕ ปีบริบูรณ์ขึ้นไป โดยให้แนวทางแก่สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอทุกอำเภอ ประสานและรายงานคณะกรรมการกลั่นกรองและติดตามการดำเนินงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีอำเภอ (อกส.อ.) ๒๖ คณะ ให้มีแนวทางในการรับสมัครสมาชิกสตรีในกิจกรรมต่าง ๆ ของอำเภอ รวมทั้งการประชุม/ฝึกอบรมในงานพัฒนาชุมชนทุกประเภท ส่วนในระดับจังหวัดได้มีการประชาสัมพันธ์และการออกหน่วยบริการร่วมกับกิจกรรมจังหวัดเคลื่อนที่ เพื่อบริการและให้ข้อมูลการรับสมัครสมาชิกในพื้นที่อำเภอต่าง ๆ เป็นประจำทุกเดือน โดยจำนวนสมาชิกกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ประเภทบุคคลธรรมดาและประเภทองค์กรสตรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ มีดังนี้

ผลการรับสมัครสมาชิกกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี ประเภทบุคคลธรรมดา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ (ข้อมูล ณ ๒๐ สิงหาคม ๒๕๖๙)

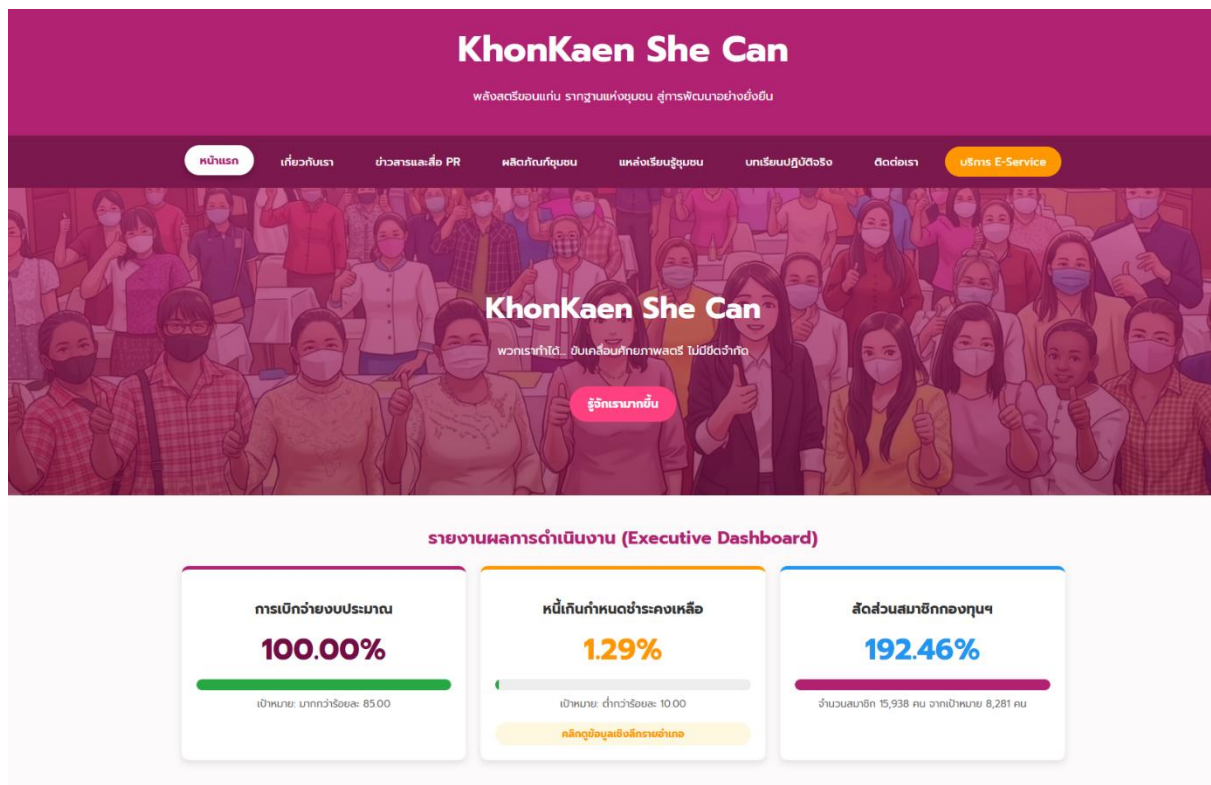
ประเภท	มีสิทธิสมัคร ปี ๒๕๖๙	สมาชิกสะสม ปี ๖๐ - ๖๙	คิดเป็นร้อยละ
บุคคลทั่วไป	๗๘๖,๐๘๗	๖๐๘,๙๒๘ คน	๗๗.๕๐

ประเภทองค์กรสตรี

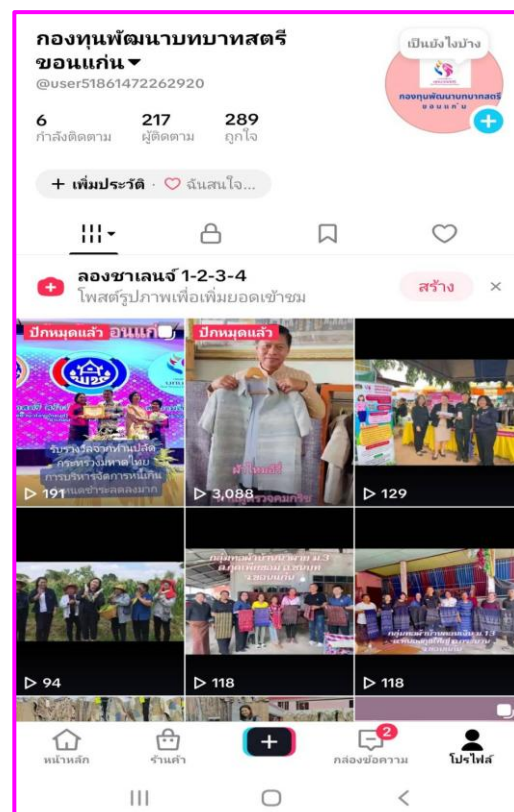
ประเภท	ผลการสมัครสมาชิก ปี ๒๕๖๘	เป้าหมายการสมัครสมาชิก ปี ๒๕๖๘	รวมผลการสมัครสมาชิก ต.ค. ๒๕๖๘ - มิ.ย. ๒๕๖๙	คิดเป็นร้อยละ
องค์กรสตรี	๒,๕๕๙	๒,๕๕๙	๒,๕๗๘	๑๐๐.๗๔

๕) ด้านการประชาสัมพันธ์การดำเนินงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี

จากแนวทางการรับสมัครสมาชิกกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีตามข้อ ๔) ดังกล่าวข้างต้น ซึ่งเป็นกระบวนการประชาสัมพันธ์เชิงรุกแบบ onsite สำนักงานเลขาธิการคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีระดับจังหวัด จังหวัดขอนแก่น ยังได้จัดทำช่องทางการประชาสัมพันธ์ข่าวสาร ทั้งด้านการให้บริการข้อมูล คู่มือ สื่อ infographics การประชาสัมพันธ์งานกองทุนฯ สตรีจังหวัด/อำเภอ ผลงานการขับเคลื่อน best practice ต่าง ๆ ของกลุ่มอาชีพสมาชิกกองทุนสตรี ผ่านระบบ online และสื่อ social media บนแพลตฟอร์มต่าง ๆ ดังนี้



<https://empowerkk.singhapattana.com/>



[Web กองทุนพัฒนามทบาทสตรีจังหวัดขอนแก่น](#)

[Web สพจ.ขอนแก่น](#)

[เพจ สพจ. พัฒนาชุมชน จ.ขอนแก่น](#)

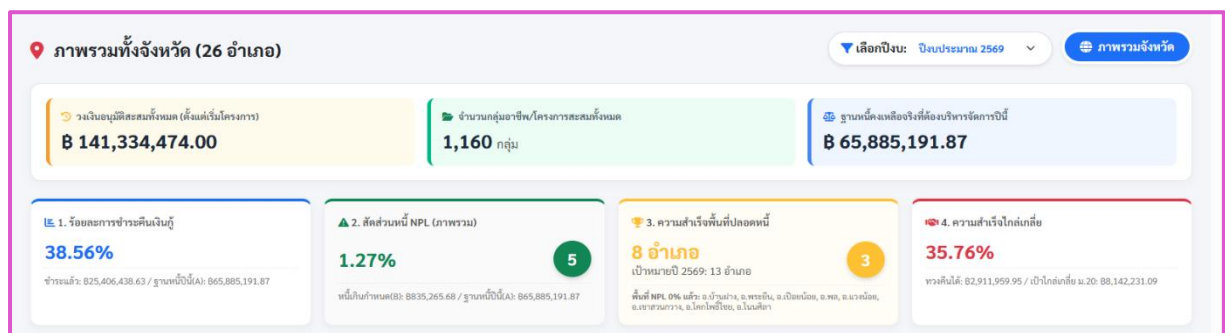
[ช่องวิดีโอ \(YouTube\) cdd khonkaen](#)

[ติ๊กต็อก \(TikTok\) ติดตามคลิปกิจกรรมของเรา](#)

๖) ปัจจัยหรือเทคนิคที่ทำให้ประสบผลสำเร็จ

สำนักเลขาธิการคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีระดับจังหวัด จังหวัดขอนแก่น เราเริ่มจาก DEBT Clinic by CDK “คุณพร้อมจ่าย เราพร้อมจบ” ในปี ๒๕๖๘ ซึ่งได้รางวัล CDCA ๒๐๒๕ ระดับ Excellence จากนั้นจึงต่อยอดเป็น D - Zero Smart Fund ในปี ๒๕๖๙ โดยใช้ D-E-B-T Model เป็นกรอบการบริหารงานและพัฒนา “Smart Twefund Dashboard” เพื่อบริหารข้อมูลกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี แบบ Real-time https://twefund.singhapattana.com/public_dashboard.php ทำให้เห็นข้อมูล ตั้งแต่ระดับจังหวัด จนถึงลูกหนี้รายบุคคล และจำแนกระดับความเสี่ยงได้อย่างแม่นยำ จากนั้นใช้ข้อมูลในระบบ (Data - driven) เตรียมความพร้อมสมาชิกก่อนกู้ พร้อมระบบ Early Warning เพื่อป้องกัน “หนี้ปกติ” ไม่ให้กลายเป็น “หนี้ค้างชำระ” หากสมาชิกลูกหนี้ มีสถานะหนี้ค้างชำระ (Overdue) เราจะส่งเข้าสู่กระบวนการ DEBT Clinic ทันทีเพื่อวิเคราะห์ปัญหา/เจรจา/ปรับโครงสร้างหนี้ และติดตามช่วยเหลือรายกรณี จนให้กลับมาชำระหนี้ได้ตามปกติ และท้ายสุดเราต่อยอดด้วยการพัฒนาทักษะด้านการเงิน อาชีพ และการตลาด เพื่อให้สมาชิกสามารถ “พึ่งพาตนเอง” ได้อย่างยั่งยืน

ผลจากการพัฒนาระบบและการสร้างความรู้ความเข้าใจร่วมกับสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอทั้ง ๒๖ อำเภอ ส่งผลให้จังหวัดขอนแก่นมีฐานข้อมูลลูกหนี้ที่นำเข้าแล้วทั้งหมด ๑,๑๖๐ กลุ่ม/โครงการ จากฐานข้อมูลตั้งต้น ๙๓๔ กลุ่ม ที่เป็นฐาน KPI กรม ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๘



สถานการณ์ประเมินผลตามตัวชี้วัด (จากฐานข้อมูล จำนวน ๑,๑๖๐ กลุ่ม ณ วันที่ ๑๗ สิงหาคม ๒๕๖๙)

ตัวชี้วัดที่ ๑ จังหวัดขอนแก่นมีร้อยละการชำระคืนเงินกู้อยู่ที่ร้อยละ ๓๘.๕๖ ยอดการชำระหนี้จำนวน ๒๕,๔๐๖,๔๓๘.๖๓ บาท จากฐานลูกหนี้ที่ต้องจัดเก็บจำนวน ๖๕,๘๘๕,๑๙๑.๘๗ บาท

ตัวชี้วัดที่ ๒ จังหวัดขอนแก่นมีสัดส่วนหนี้เกินกำหนดชำระ (NPL) ในปี ๒๕๖๙ อยู่ที่ร้อยละ ๑.๒๗ โดยมียอดหนี้เกินกำหนดชำระอยู่ที่ ๘๘๓๕,๒๖๕.๖๘ บาท

ตัวชี้วัดที่ ๓ ความสำเร็จพื้นที่ปลอดหนี้ ปัจจุบันมีอำเภอปลอดหนี้แล้ว ๘ อำเภอ คือ อำเภอบ้านผาง, พระยืน, เปือยน้อย, พล, แวงน้อย, เขาสวนกวาง, โคกโพธิ์ไชย และอำเภอโนนศิลา

ตัวชี้วัดที่ ๔ ความสำเร็จการชำระหนี้ใกล้เคียง ปัจจุบันสามารถติดตามการชำระคืนเงินกู้ยืมจำนวน ๒,๙๑๑,๙๕๙.๙๕ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓๕.๗๖

แผนการดำเนินงานระยะต่อไป

๑. เร่งรัดการติดตามการชำระหนี้ โดยกำหนดแผนติดตามลูกหนี้รายเดือน รายอำเภอ และรายกลุ่ม พร้อมใช้ข้อมูล Real-time วิเคราะห์ความเสี่ยงของลูกหนี้แต่ละราย

๒. ลดสัดส่วนหนี้เกินกำหนดชำระ (NPL) จัดลำดับความสำคัญของลูกหนี้ เร่งดำเนินการเจรจา ติดตาม ให้คำปรึกษา ปรับแผนชำระหนี้ และดำเนินการตามมาตรการเพื่อป้องกันการเกิดหนี้เสียรายใหม่

๓. ขยายผลพื้นที่ปลอดหนี้ จากปัจจุบันที่ดำเนินการได้ ๘ อำเภอ ให้บรรลุเป้าหมาย ๑๓ อำเภอ

๔. เพิ่มประสิทธิภาพการติดตามหนี้ตามสัญญาใกล้เคียง โดยติดตามการปฏิบัติตามคำพิพากษาตามยอมอย่างต่อเนื่อง ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ลดความเสี่ยงต่อการผิดนัดชำระซ้ำ

๕. พัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่และการใช้ข้อมูลสารสนเทศ เสริมทักษะดิจิทัล การวิเคราะห์ข้อมูล และการใช้ระบบสารสนเทศ เพื่อให้สามารถติดตามผลและรายงานข้อมูลได้อย่างถูกต้อง เป็นปัจจุบัน

๖. ต่อยอดและยกระดับการบูรณาการข้อมูลกลุ่มอาชีพหมุนเวียนเศรษฐกิจฐานแบบครบวงจร ยกระดับฐานข้อมูล Twefundสู่การหนุนเสริมเศรษฐกิจฐานราก (Supply Chain Finance) ๔ ขั้นตอนแบบครบวงจร

สำนักงานเลขาธิการคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีระดับจังหวัด
จังหวัดขอนแก่น <https://empowerkk.singhapattana.com/>

สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดขอนแก่น โทร. ๐ ๔๓๒๔ ๖๖๗๗